

Rapport annuel

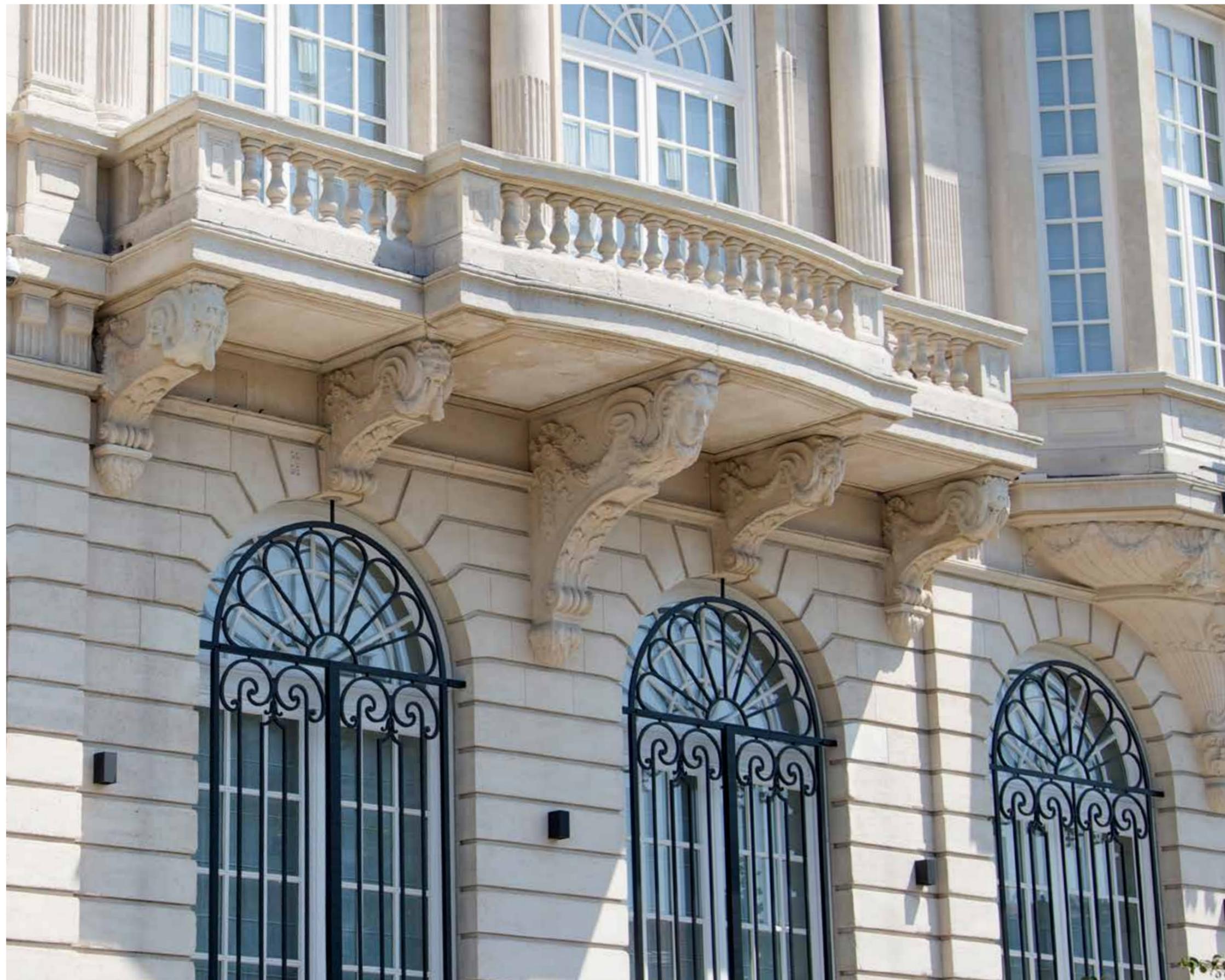
2018

DELEN

PRIVATE BANK

Sommaire

- 5 | Interview de la direction
- 10 | Chiffres clés
- 12 | Groupe Delen
 - 14 Historique
 - 16 Gestion et surveillance
 - 18 Un groupe financier très solide
 - 20 JM Finn
 - 21 Oyens & Van Eeghen
 - 22 Ackermans & van Haaren
 - 24 Capfi Delen Asset Management (Cadelam)
 - 25 Banque J.Van Breda & C^o
- 26 | Comptes annuels
 - 28 Aperçu financier
 - 31 Aperçu opérationnel
 - 34 Comptes annuels consolidés
 - 36 Comptes annuels statutaires





De gauche à droite : Arnaud Van Doosselaere, Paul De Winter, René Havaux

Interview de la direction

Delen Private Bank



Le début de l'année 2019 a été marqué par un rebond particulièrement rapide des marchés. Nos clients en ont profité après une année 2018 décevante. Paul De Winter, René Havaux et Arnaud Van Doosselaere, membres du Comité de direction de Delen Private Bank, nous dévoilent la valeur ajoutée d'un gestionnaire de patrimoine dans un tel environnement, en revenant sur l'année 2018, la philosophie de la Banque et ses projets.

René : L'année 2018 a été une année difficile, mais notre forte conviction dans nos choix stratégiques et notre vision de marché nous ont donné raison. Les portefeuilles ont en effet pu profiter largement du rebond sur les marchés lors des premiers mois de l'année.

Paul : Ce rebond était si rapide que ceux qui sont, dans la panique, sortis des marchés n'ont pas pu bénéficier de la hausse de janvier. Toute la pertinence d'une approche discrétionnaire s'illustre dans ce cas de figure. De fait, il s'agit souvent de protéger le client, parfois contre lui-même et contre sa tentation de sortir du marché.

Arnaud : Il ne faut pas non plus oublier qu'à long terme, les actions restent l'actif le plus intéressant, malgré les différentes corrections boursières. Et l'année 2018 a bel et bien constitué une correction et non une crise majeure comme a pu l'être 2008. En moyenne, la bourse croît à la

vitesse de la croissance des bénéfices d'entreprises et de la croissance économique.

René : En outre, le pur stock picking est de plus en plus difficile sur les marchés volatils que nous connaissons actuellement.

Arnaud : La vraie réponse à cela, c'est la diversification. C'est là qu'intervient le gestionnaire avec l'allocation d'actifs. Nos analystes et spécialistes gardent l'esprit ouvert : ils s'intéressent à tout type d'actifs, de régions et de secteurs.

Paul : La sicav patrimoniale reste l'instrument de diversification idéal pour l'épargnant classique qui veut couvrir l'inflation sur longue période et faire croître son patrimoine de manière régulière. Notre modèle offre aussi une liquidité importante, ce qui est un atout essentiel pour le client.

René : D'autant plus qu'aujourd'hui les carnets de dépôt ne rapportent plus rien. À long terme, le cash coûte de l'argent.

Ces dernières années, on voit fleurir les fonds ISR (investissement socialement responsable). Qu'en pensez-vous ?

René : Avoir un fonds ISR qui représenterait à peine 5 % de la totalité des actifs sous gestion, ce n'est pas suffisant pour Delen Private Bank. La responsabilité sociétale n'est pas nouvelle pour nous. Elle s'inscrit depuis longtemps déjà dans

notre ADN. Nous sommes conscients de notre impact sociétal et nous entreprenons humainement, en respect des valeurs qui nous animent.

Paul : Comme on me le disait récemment, c'est bien d'avoir une gestion responsable, mais c'est encore mieux d'avoir un gestionnaire responsable.

Arnaud : Nous ne sommes peut-être pas encore à 100 % partout, mais essayons, depuis longtemps d'être responsables dans tous les domaines. Pour les investissements, en collaboration avec Cadelam notre filiale, gestionnaire de fonds, la durabilité s'exprime à quatre niveaux : l'exclusion, l'engagement, l'intégration ESG (Environnement, Société, Gouvernance) et l'Impact Investing. Mais aussi dans le quotidien de l'entreprise et des employés.

Paul : Nous tenons à garder une approche éthique, aussi en matière de coûts. Nos tarifs sont transparents et sont identiques pour tous, selon la tranche d'actifs. Il ne s'agit pas d'une négociation comme cela se fait beaucoup dans le secteur.

Arnaud : Avec Mifid II, la fin de 2018 a été marquée par une transparence totale, en termes de coûts et structures pour le secteur bancaire. Au 31 décembre, la Banque était prête à remplir toutes les exigences. Mi-janvier, nous étions d'ailleurs la première banque belge à informer chaque client du total des frais pour l'année 2018.



Les actualités dans l'application Delen

La transparence s'illustre aussi dans l'application Delen...

René : Notre application propose aux clients la transparence de leur portefeuille. En quelques clics, le client dispose de tout ce qui lui est nécessaire. Elle est de plus en constante évolution et ne sert nullement à remplacer le travail humain. Elle permet surtout d'approfondir et de densifier les contacts. Nous investissons énormément dans l'informatique et avons plusieurs projets importants, mais Alexandre Delen, à la tête de ce département, en parle mieux que moi. (NDLR : voir p. 9)

Arnaud : L'informatique nous permet de libérer du temps pour le client qui reste encore et toujours au centre de nos préoccupations. Toute notre organisation, dont les départements qui ne sont pas directement en contact avec lui, s'implique au quotidien à son service. Outre la gestion de son patrimoine en tant que telle, nous tâchons d'être

souples et de répondre rapidement et efficacement à ses demandes. Nous lui proposons par exemple un service de veille juridique ou informatique en cas d'urgence.

Paul : Imaginons que l'ordinateur d'un client se fasse hacker et qu'il perde le contrôle de ses accès, nos informaticiens feront tout pour l'aider. Parfois, cela va même plus loin : Delen Private Bank s'est occupée de toute la gestion administrative de l'accord à l'amiable relatif au dossier Fortis pour plus de 5000 (ex)clients. Nous restons toujours plus proches de nos clients, à tous niveaux, c'est le rôle d'un banquier privé.

La Campine, Louvain, Namur, Knokke et finalement Waterloo... Comment s'explique l'ouverture de cinq sièges en deux ans ?

René : C'est notre politique de proximité. Nous répondons à une demande en nous rapprochant de nos clients. Nos nouveaux bureaux ont d'ailleurs eu une performance

tangible, preuve que c'est efficace. Les problèmes de mobilité ne sont un secret pour personne en Belgique et il est nécessaire d'y remédier. Cette politique nous permet de continuer à inviter nos clients dans le confort de nos bureaux, afin d'avoir tous les outils et toute l'expertise à disposition.

Paul : À l'étranger aussi, notre approche reste locale. Nous n'imposons pas notre philosophie, mais laissons notre modèle mûrir dans les esprits. Aujourd'hui, quatre ans après la reprise d'Oyens & Van Eeghen, ils ouvrent deux nouveaux sièges aux Pays-Bas. Nous convainquons une population locale, par le biais de gestionnaires locaux. C'est aussi le cas pour nos autres filiales.

Arnaud : En plus du développement d'une clientèle locale et de très bons résultats commerciaux, Luxembourg est un centre d'excellence d'administration de fonds. Pour le Royaume-Uni, de

nombreuses personnes s'interrogent sur les conséquences du Brexit pour Delen Private Bank et pour JM Finn. Concrètement, il n'y en a pas. Notre filiale, JM Finn, est préparée et surtout, il s'agit de clients britanniques servis par des chargés de relation britanniques.

Delen Private Bank n'a-t-elle pas grandi trop vite ?

Paul : Non, la qualité de notre service se maintient et s'améliore même. Ce n'est certainement pas parce que l'on ouvre un bureau à Knokke qu'un client d'Anvers sera moins bien servi.

René : Il est vrai que ces dernières années, l'organisation a crû fortement, mais cela va de pair avec la croissance des capitaux sous gestion. En 2018, nous avons engagé

26 personnes, portant le nombre de nos collaborateurs à 391, dont près d'un quart en Informatique.

Arnaud : Depuis la reprise de Capfi en 2007, notre croissance est organique et nous n'avons plus réalisé d'acquisitions en Belgique. Pourquoi ? Simplement, parce que nous n'avons pas trouvé d'opportunités pertinentes et que nous avons choisi de nous concentrer sur nous-mêmes pour augmenter nos parts de marché.

Paul : Actuellement, le secteur de la banque privée évolue et le paysage devrait subir des modifications dans les prochaines années. De plus, lors d'une reprise, on acquiert des hommes avant d'acquérir un business et il faut que la philosophie corresponde.

René : Par le passé, notre croissance a été soutenue par les acquisitions, ce qui a permis de renforcer la direction de Delen Private Bank. Aujourd'hui, les membres du Comité proviennent d'horizons différents. Ma société et celle d'Arnaud ont été reprises et nous sommes toujours impliqués au quotidien dans la direction de la Banque.

En avril dernier, René Havaux a repris les rênes de Delen Private Bank.

Arnaud : Avec René comme CEO, nous nous retrouverons avec trois CEO actifs au sein de la Banque. Jacques Delen est président du Conseil d'administration et est une source d'inspiration au quotidien. Paul reste membre du Comité et reprend en charge toute la politique commerciale de la Banque.



Le nouveau siège de Knokke



Le stand Delen à la Brafa en 2019

Paul : La collaboration et l'entente au sein du Comité sont excellentes. Les prises de décisions sont rapides et efficaces, car nous nous contactons tous les jours de manière informelle par e-mail, WhatsApp ou téléphone, en plus des réunions officielles. De plus, nous restons impliqués dans le business : nous sommes dans le même *open space* que les autres chargés de relation et voyons des clients tous les jours.

René : C'est ce caractère humain de la Banque qui crée de la confiance. Malgré les nombreuses sollicitations des concurrents, nos employés sont d'une grande fidélité et ce n'est pas un hasard. Nous les en remercions d'ailleurs chaleureusement. Cette fidélité fait aussi écho auprès de nos clients.

Se marque-t-elle également dans vos partenariats avec d'autres organismes ?

Arnaud : Très certainement. L'année passée, nous avons sponsorisé un peu plus de deux cent cinquante organisations, directement ou indirectement. Toutes n'ont pas la même ampleur et la même récurrence, mais nous essayons de choisir des œuvres qui correspondent à nos valeurs et avec lesquelles nous pouvons envisager une relation de long terme.

Paul : Nous sponsorisons depuis trois ans déjà Thomas Pieters et Thomas Detry, qui ont gagné la coupe du monde de golf. C'est un bel exploit et nous les félicitons de tout cœur.

René : Nous sommes également partenaires de la Brafa depuis treize ans et de Musica Mundi depuis vingt ans. Le fil rouge de nos sponsorings, c'est la qualité et la permanence.

Paul : En outre, l'année 2018 a vu la célébration des 20 ans de collaboration étroite entre Delen Private Bank et la Banque J. Van Breda & C°. En 1998, nous avons uni nos forces au sein du holding FinAx (alors dénommé Finaxis), dont l'actionnaire de référence est Ackermans & van Haaren. À l'époque, nous avons commencé à gérer 60 millions d'euros pour la Banque Van Breda pour aujourd'hui atteindre 6,5 milliards d'euros. Nos deux banques sont complémentaires et partagent les mêmes valeurs, mais ont toujours gardé leurs identité et culture d'entreprise propres. Nous restons fidèles à nos engagements.

Interview de la direction

Delen Private Bank

La digitalisation en 2019, un service sur mesure

Alexandre Delen, membre du Comité de direction et à la tête de l'Informatique, ouvre les coulisses de son département : « Nous travaillons actuellement sur un gros projet en matière de planification patrimoniale et de suivi des familles, qui est particulièrement pratique pour tous nos clients. L'idée est à la fois de leur proposer une image claire de leur patrimoine global (mobilier, immobilier, art, assurance, etc.) et un coffre-fort digital pour les données et documents importants. Mais c'est aussi un outil d'analyse permettant de mieux optimiser et diversifier le patrimoine familial. »

Delen Private Bank investit énormément dans l'IT afin de répondre toujours mieux aux attentes des clients. Le département informatique compte un quart des effectifs et continue de recruter. Alexandre explique : « Nous cherchons toujours de nouveaux talents. Les Delen Hack Days représentent une belle opportunité de nous faire

connaître et de les rencontrer. Pendant deux jours, une vingtaine d'informaticiens prometteurs se sont penchés sur des solutions innovantes applicables au secteur du private banking. »

La société évolue et la manière de consommer l'information également. La Banque s'adapte : « en 2019, nous communiquons de plus en plus par vidéos, car une bonne partie de nos clients sont demandeurs. Il ne s'agit nullement de supprimer les autres médias, mais bien de diversifier les moyens de transmettre l'information : par courrier, par e-mail, directement dans l'application, sur les réseaux sociaux ou sur le site Internet », précise Alexandre. « Notre but : personnaliser nos services le plus possible, en donnant le choix aux clients. »

Pour la deuxième année consécutive, Delen Private Bank a reçu le prix de *Best Digital Private Bank* de Belgique, décerné par le magazine

international CFI.co. Alexandre témoigne : « Ce n'est pas un hasard. Nous avons toujours été à la pointe en la matière et entendons bien le rester. Quand on parle de digitalisation, certains s'inquiètent de la sécurité. C'est un point crucial auquel nous attachons une importance extrême. Nous collaborons avec diverses entreprises fintech afin de toujours mieux protéger nos systèmes et par conséquent les données de nos clients. »

“
Notre but : personnaliser nos services le plus possible, en donnant le choix aux clients.”



Nos communications vidéos

Chiffres clés

Groupe Delen

Une croissance durable grâce à une gestion responsable

Gestion responsable

Aujourd'hui, la gestion patrimoniale responsable est extrêmement importante, mais cet objectif n'est pas neuf, car il fait partie de notre identité. Depuis sa création en 1937, la stratégie et la philosophie de la Banque reposent sur ses cinq valeurs fondamentales : durabilité, prudence, approche personnalisée, caractère familial et efficacité. Cela crée une relation de confiance avec les clients et se traduit par une croissance régulière et durable.

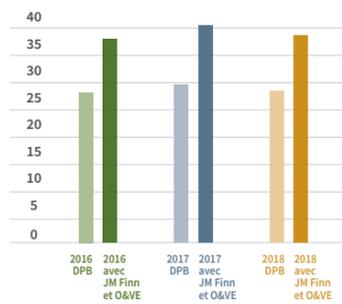
Au travers de sa politique responsable, la Banque entend avoir un impact positif sur ses relations avec les clients, les collaborateurs et la société dans son ensemble. Grâce à l'expertise de Cadelam, le gestionnaire de fonds du groupe, nous accompagnons les entreprises dans leur démarche visant l'entrepreneuriat responsable. La durabilité est intégrée dans tous les fonds maison en quatre étapes : l'exclusion, l'engagement, l'intégration et l'impact.

“ Cinq valeurs à la base de la stratégie et de la philosophie du groupe.

Chiffres clés

Le Groupe Delen a poursuivi sa croissance en 2018, malgré les turbulences sur les marchés et l'incertitude des investisseurs. Comme toujours, l'accent est placé sur la gestion discrétionnaire et la planification successorale (Estate Planning), tant pour les particuliers que les clients institutionnels. Grâce à cette approche cohérente et intégrée, le groupe est devenu une valeur sûre en Belgique, au Luxembourg et en Suisse (Delen Private Bank SA - DPB), aux Pays-Bas (Oyens & Van Eeghen NV) et au Royaume-Uni (JM Finn & Co Ltd).

Capitaux confiés (Mia €)



Dont capitaux en gestion (Mia €)



Dont sicav du groupe Delen (Mia €)



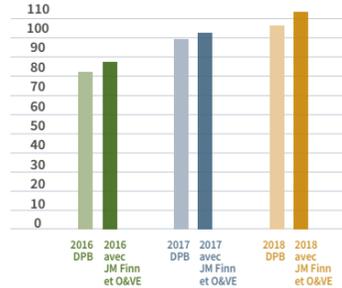
Revenus bruts d'exploitation (Mio €)



Ratio cost-income (%)

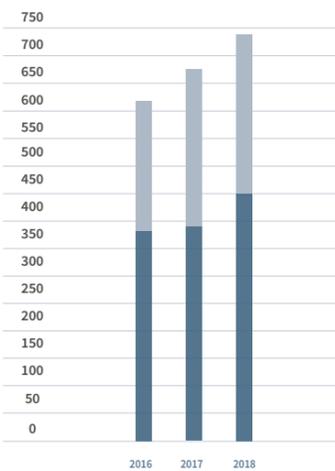


Bénéfice net (part du groupe) (Mio €)



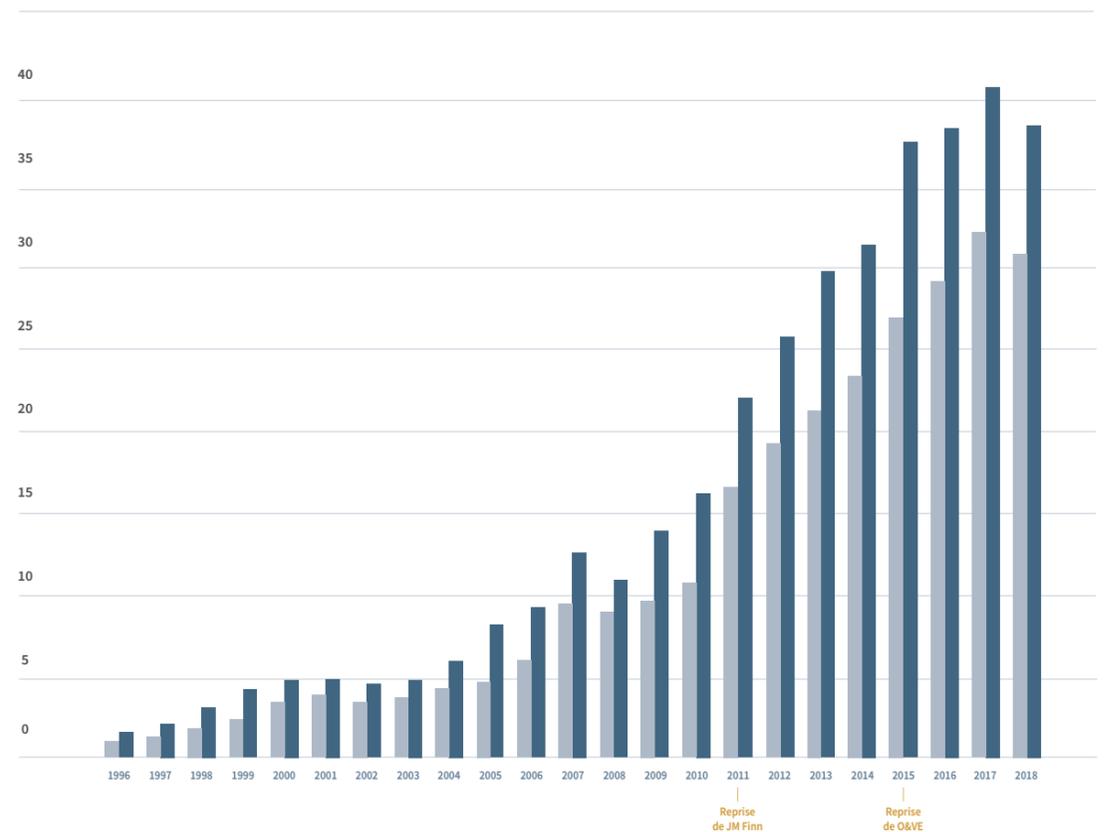
■ Fonds propres
■ Fonds propres utiles

Fonds propres (Mio €)

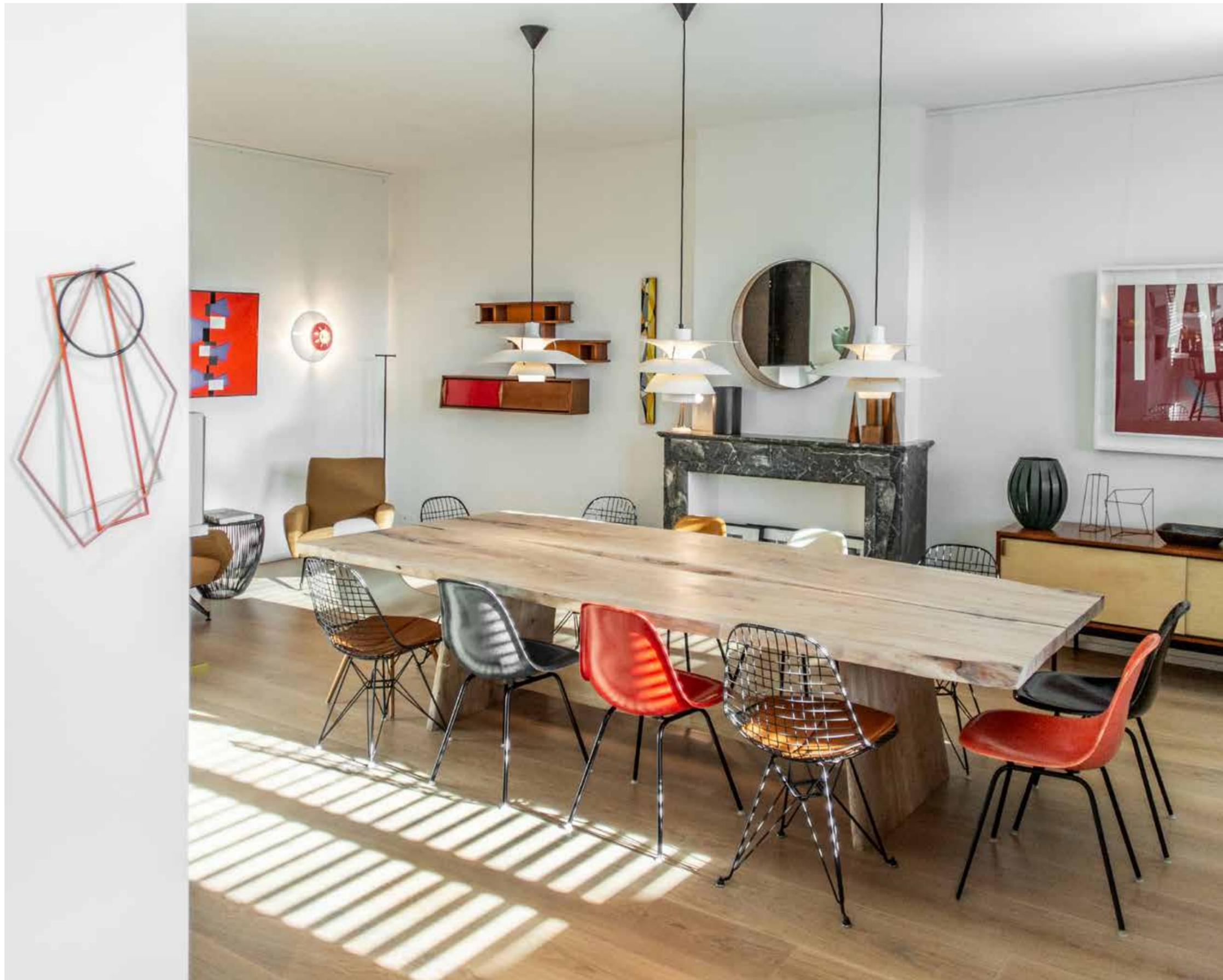


■ Total des actifs confiés au Groupe Delen (avec JM Finn à partir de 2011 et avec Oyens & Van Eeghen à partir de 2015)
■ Actifs en gestion discrétionnaire pour le Groupe Delen (avec JM Finn à partir de 2011 et avec Oyens & Van Eeghen à partir de 2015)

Mia €



Groupe Delen
2018



Historique du Groupe Delen

Delen Private Bank

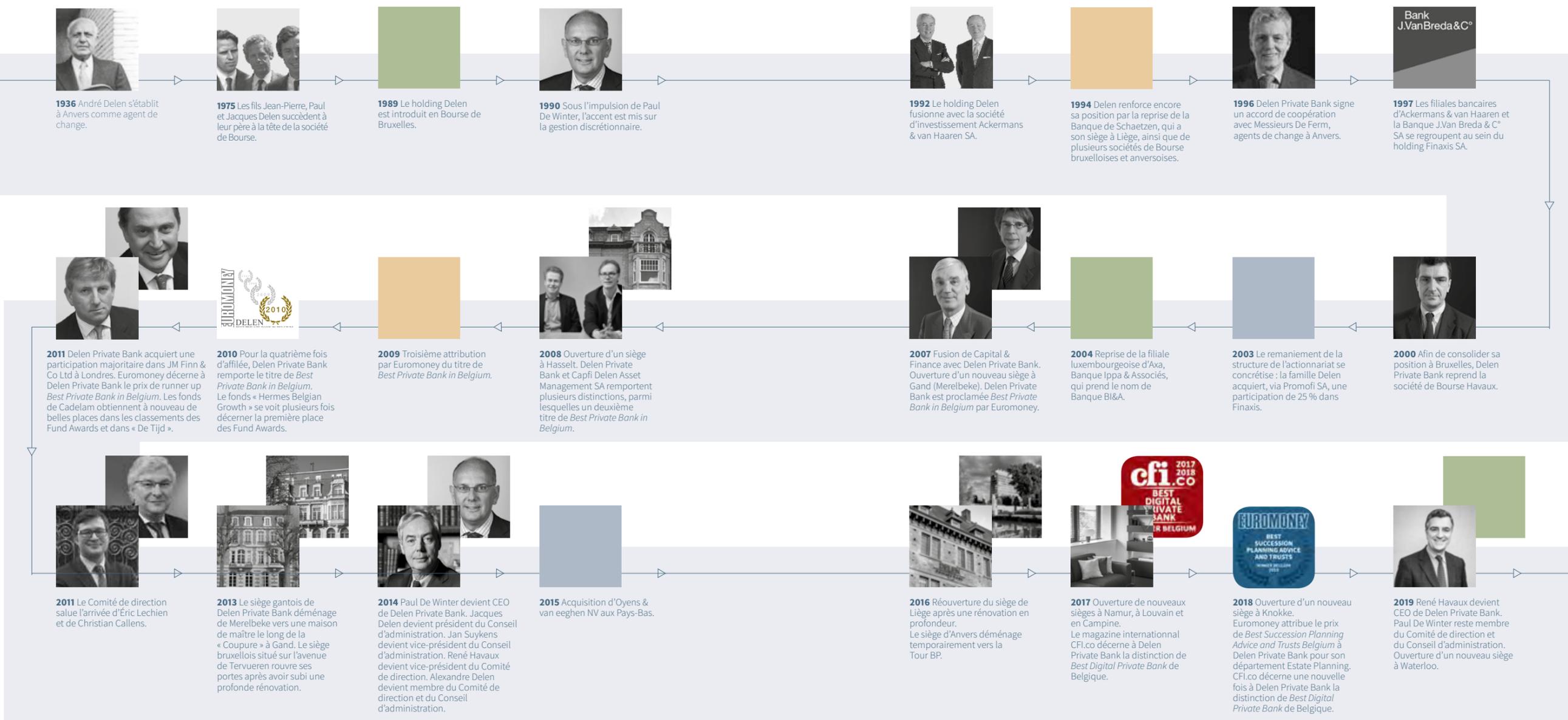
Une stratégie de croissance équilibrée

Depuis sa création en 1936, Delen Private Bank connaît une croissance équilibrée, qu'elle a réalisée en restant fidèle à ses valeurs : caractère familial, approche personnalisée, prudence, durabilité et efficacité. L'accent est mis sur la protection et la croissance durable du patrimoine des clients. Parallèlement, la Banque, en collaboration avec sa filiale Cadelam, a continué à pratiquer une politique d'investissement responsable qui repose sur quatre méthodes : l'exclusion, l'engagement, l'intégration et l'impact.

Au cours de toutes ces années, nous avons acquis plusieurs banques privées et gestionnaires de fortune, dont les équipes font toujours partie du Groupe Delen. La continuité est l'un des maîtres mots de la stratégie de croissance. L'excellente santé financière de Delen Private Bank et sa longue expérience lui confèrent une position unique sur le marché.

Ancrage local et reconnaissance de ses pairs

Delen Private Bank se veut proche de ses clients. À cette fin, elle continue d'ouvrir de nouveaux sièges répartis dans tout le pays. Au cours des années, l'expertise et la qualité de gestion de la Banque ont été plusieurs fois récompensées.



Gestion et surveillance

Delen Private Bank

Comité de direction

Le comité de direction de la Banque est chargé de mettre en oeuvre sa stratégie dans le cadre défini par le conseil d'administration. Il assure la gestion journalière de la Banque et la direction de ses différents services, dont les responsables lui font rapport. Le comité de direction suit au jour le jour les performances de la Banque et supervise la surveillance des risques.

Au 31 décembre 2018, le comité de direction se présentait comme suit :

Président

Paul De Winter

Vice-président

René Havaux

Membres

Alexandre Delen
Eric Lechien
Arnaud van Doosselaere

Conseillers

Christian Callens (jusqu'en novembre 2018 †)
Filips De Ferm
Bernard Woronoff

Paul De Winter a décidé de transférer son mandat de président du comité de direction à René Havaux à compter du 31/03/2019. Paul De Winter restera membre du comité de direction de la Banque.



Comité de direction de g. à dr. : Paul De Winter, Alexandre Delen, Eric Lechien, Arnaud van Doosselaere et René Havaux

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de Delen Private Bank définit la politique générale de la Banque et exerce son contrôle sur le comité de direction. Les administrateurs disposent tous d'une grande expérience et jugent la politique et les prestations de la Banque, chacun de son propre point de vue. Le conseil d'administration a instauré une nouvelle politique en matière de mixité hommes femmes. Compte tenu du nombre actuel d'administrateurs, le conseil d'administration vise une représentation d'au moins deux administrateurs féminins. Le conseil a l'ambition d'atteindre cet objectif sur une période de 5 ans. Au 31 décembre 2018, le conseil d'administration se composait comme suit :

Président

Baron Jacques Delen

Vice-président

Jan Suykens

Administrateurs

Tom Bamelis
Baron Luc Bertrand
Jean-Pierre Blumberg (administrateur indépendant)
Alexandre Delen
Paul Delen (jusqu'en mai 2018 †)
Paul De Winter
Piet Dejonghe
Baron Eric Dekeuleneer
Michel Delbaere (administrateur indépendant)
René Havaux
Eric Lechien
Mark Leysen
Eric Pulinx (administrateur indépendant)
Arnaud van Doosselaere
Dirk Wouters



Bernard Woronoff



Filips De Ferm

Comité d'audit et des risques

Au sein du conseil d'administration a été constitué un comité d'audit qui a été transformé, en 2014, en comité d'audit et des risques. Ce comité est notamment chargé de contrôler le processus d'information financière, de veiller au respect des règles administratives, juridiques et fiscales, et d'établir des procédures de contrôle interne. Il conseille également le conseil d'administration sur le degré actuel et futur de tolérance aux risques et sur la stratégie de risque. Au 31 décembre 2018, le comité d'audit et des risques se composait comme suit :

Président

Jan Suykens

Membres

Jean-Pierre Blumberg (administrateur indépendant)
Eric Pulinx (administrateur indépendant)

Tous les membres du comité d'audit et des risques disposent de l'expertise nécessaire en matière de comptabilité et d'audit ainsi que des connaissances, de l'expertise, de l'expérience et des compétences nécessaires pour comprendre et appréhender la stratégie et la tolérance aux risques de la Banque.

Jean-Pierre Blumberg est titulaire d'une licence en Droit et d'un Master of Laws de la Cambridge University (Sidney Sussex College). Actif depuis 1982 au sein du bureau d'avocat Linklaters, il y est actuellement Senior Partner et coresponsable des fusions

et acquisitions mondiales. Il est également professeur à l'Université d'Anvers et auteur de nombreuses publications juridiques. De plus, il occupe les fonctions de président et d'administrateur indépendant dans un certain nombre de sociétés cotées.

Jan Suykens est titulaire d'une licence en sciences économiques appliquées et d'un MBA, obtenu à la Columbia University de New York. Il a commencé sa carrière dans le département Corporate & Investment Banking de la Générale de banque. Depuis 1990, au sein d'Ackermans & van Haaren, il a été CFO, puis membre du comité exécutif où il a succédé au Baron Luc Bertrand en tant que président depuis le 23 mai 2016. Il exerce différents mandats d'administrateur au sein du groupe Ackermans & van Haaren.

Eric Pulinx est titulaire d'une licence en sciences économiques appliquées de l'Université de Louvain-La-Neuve. Il possède également deux autres masters, l'un en Marchés Financiers de l'Institut de Cambisme et de Finance Internationale, l'autre en Audit et Comptabilité à l'Institut Cooremans de Bruxelles. Il est reconnu comme réviseur d'entreprises. Eric Pulinx a commencé sa carrière en 1998 dans cette même fonction chez KPGM, où il est resté plus de 11 ans. Il a ensuite rejoint Bpost Bank où il exerçait les fonctions de CFO et CRO. Il faisait également partie du comité de direction. Depuis août 2013, Eric Pulinx est CFO (et vice CEO depuis mars 2015) de la Bank New York Mellon (banque européenne).

In memoriam

Paul Delen et Christian Callens nous ont quittés en 2018. Nous sommes extrêmement reconnaissants pour leurs contributions inspirantes au succès de Delen Private Bank.

Comité de rémunération et comité de nomination

Le comité de rémunération est chargé de préparer les décisions relatives aux rémunérations et de prodiguer des recommandations sur la politique de rémunération de la Banque. Au 31 décembre 2018, le comité de rémunération se composait comme suit :

Président

Michel Delbaere (administrateur indépendant)

Membres

Jan Suykens
Eric Pulinx (administrateur indépendant)

Michel Delbaere est licencié en droit et en sciences économiques. Il est actif dans diverses sociétés et associations financières et économiques. Il est le fondateur de Crop's SA. Il est également membre du comité stratégique de la FEB et fut président de VOKA jusqu'en 2015.

Il a été décidé de ne pas créer de comité de nomination distinct au sein de Delen Private Bank. Le conseil d'administration au complet assume les tâches du comité de nomination.

Commissaire

Delen Private Bank a désigné comme commissaire aux comptes le cabinet Ernst & Young Réviseurs d'Entreprise SCRL, ayant comme représentante légale madame Christel Weymeersch.

Groupe Delen

Un groupe financier très solide

Delen Private Bank fait partie d'un groupe financier très solide. C'est un établissement de crédit supervisé par la BNB (Banque Nationale de Belgique) et par la FSMA (autorité des services et marchés financiers).

La structure de l'actionariat de Delen Private Bank a été simplifiée, sans que cela ne modifie pour autant les modalités du partenariat entre Ackermans & van Haaren (AvH) et la famille Delen.

AvH détient, via sa filiale à 100% FinAx, une participation directe de 78,75% dans Delen Private Bank. La

famille Delen participe, au travers de la société Promofi SA, à hauteur de 21,25% à Delen Private Bank.

La collaboration avec Ackermans & van Haaren date de 1992. C'est à cette époque que le holding Delen a fusionné avec cette société anversoise d'investissement.

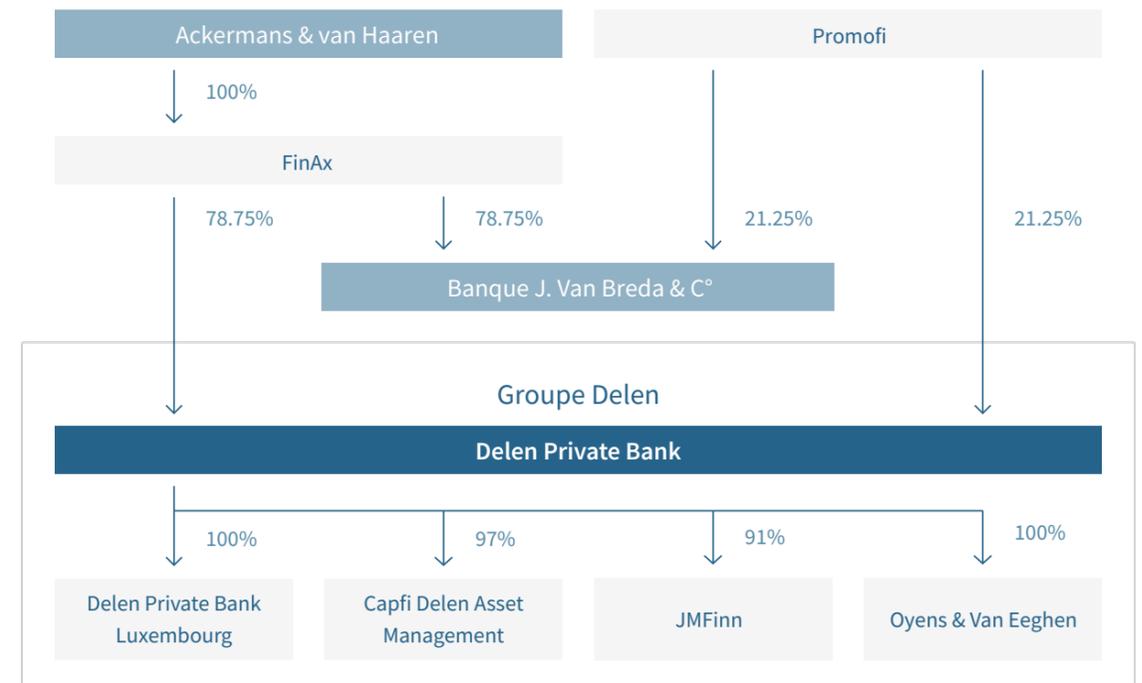
Delen Private Bank a quatre filiales : Delen Private Bank Luxembourg SA (100 %), Capfi Delen Asset Management SA (Cadelam, 97 %), société de gestion agréée d'Organismes de Placement Collectif (OPC), Oyens & van eeghen NV (100 %), société néerlandaise

spécialisée en gestion de patrimoine, et JM Finn & Co Ltd (91 %), un investment manager de premier plan au Royaume-Uni.

Les activités de banque généraliste, orientées vers les PME (Petites et Moyennes Entreprises), les professions libérales et les indépendants, relèvent de notre banque soeur, la Banque J.Van Breda & C° SA. Grâce à la forte croissance des deux banques (Delen Private Bank et Banque J.Van Breda & C°), le pôle financier est devenu primordial au sein du Groupe AvH.



De g. à dr. : Anne-Sophie Delen, Jacques Delen et Alexandre Delen



JM Finn
Groupe Delen



À l'arrière, de g. à dr. : Brett Bayliss, Dominic May, Simon Temple-Pedersen, Sarah Soar (jusqu'à avril 2019), Charles Beck
À l'avant, de g. à dr. : Hugo Bedford, Steven Sussman, Paul Dyas

Oyens & Van Eeghen
Groupe Delen



De g. à dr. : Frederic Kalff, Vanessa Geudens et Frederik Boert

Fin 2018, les actifs confiés à JM Finn & Co Ltd s'élevaient à 9.563 millions d'euros (8.555 millions de livres sterling), dont 80 % en gestion discrétionnaire. Ces bons chiffres confirment le potentiel de croissance de JM Finn. L'excellent positionnement de JM Finn sur le marché britannique de la gestion de patrimoine on-shore, ainsi que le savoir-faire et l'expérience de Delen Private Bank, devraient aider ce spécialiste à progresser encore jusqu'à devenir un opérateur majeur sur le marché britannique.

Sur le plan opérationnel, 2018 a été, une fois de plus, une année chargée pour JM Finn, marquée par une forte interaction avec les clients en agence ou lors d'événements, d'importantes initiatives pour satisfaire aux règles MiFID II renforcées, le renforcement de l'efficacité de l'organisation et un nouvel approfondissement de la collaboration avec Delen Private Bank. L'accent a été mis sur l'intensification de l'activité commerciale, notamment par la poursuite du déploiement de la nouvelle activité de planification patrimoniale et par l'utilisation accrue du logiciel CRM. Le comité de direction de JM Finn veille à ce que

les initiatives et priorités stratégiques soient progressivement mises en oeuvre avec succès afin qu'à terme, la réussite de la stratégie de croissance aille de pair avec une nécessaire amélioration du bénéfice.

En 2018, le bénéfice net de JM Finn s'élevait à 7,9 millions de livres sterling (9,0 millions d'euros). La contribution de JM Finn au résultat net du groupe s'élève à 7,3 millions d'euros (après amortissement de la clientèle et déduction des intérêts des minoritaires de 9 %, soit 1,7 million d'euros).

JM FINN

	JM Finn (en milliers de livres sterling)				
	2018	2017	2016	2015	2014
Actifs confiés (en millions de livres sterling)	8.555	9.294	8.331	7.929	7.834
Dont actifs en gestion (en millions de livres sterling)	6.797	6.876	5.889	5.247	5.117
Fonds propres	43.273	41.593	36.817	33.063	31.638
Revenus bruts d'exploitation	71.295	67.778	60.998	58.926	59.989
Bénéfice net	7.970	8.568	6.660	6.310	7.937
Ratio cost-income	85%	84%	86%	86%	83%
Personnel (ETP)	300	298	296	310	295
Contribution au résultat consolidé du Groupe Delen (en milliers d'euros)	7.337	7.095	5.605	5.514	6.393

Fondée en 1797, la maison Oyens & Van Eeghen NV est l'une des plus anciennes institutions financières indépendantes des Pays-Bas ; elle fait partie du Groupe Delen depuis décembre 2015. Oyens & Van Eeghen se consacre avec succès à la gestion de fortune et au conseil fiduciaire au profit de clients particuliers.

Au 31 décembre 2018, les actifs sous gestion discrétionnaire s'élevaient à plus de 680 millions d'euros, dont 476 millions d'euros pour le compte de clients particuliers et de fondations. À cela s'ajoute le conseil fiduciaire sur un volume d'actifs de 180 millions d'euros. Fin 2018, l'équipe Oyens & Van Eeghen comptait 18 professionnels expérimentés

répartis sur deux implantations, l'une à Amsterdam et l'autre à 's-Hertogenbosch (Bois-le-Duc).

En 2018, Oyens & Van Eeghen a réalisé un résultat d'exploitation négatif. Les revenus bruts d'exploitation s'élevaient à 3,6 millions d'euros, et la perte nette, à 1,7 million d'euros.



	Oyens & Van Eeghen NV (en milliers d'euros)		
	2018	2017	2016
Actifs confiés par la clientèle privée et par des fondations	476.074	659.995	657.509
Actifs confiés par des institutions et des autorités locales	209.114	269.335	662.403
Mandats fiduciaires	179.622	204.399	1.867.030
Fonds propres	15.861	17.467	19.342
Revenus bruts d'exploitation	3.610	5.261	6.834
Résultat net	-1.601	-1.942	-13
Ratio cost-income	144%	136%	97%
Personnel (ETP)	18	18	26
Contribution au résultat consolidé du Groupe Delen (en milliers d'euros)	-1.724	-1.998	94



De g. à dr. : Luc Bertrand et Jan Suykens

Ackermans & van Haaren

Le groupe Ackermans & van Haaren est un groupe diversifié qui, sur le plan économique, représentait en 2018 un chiffre d'affaires de 5,9 milliards d'euros. Le groupe se concentre sur un nombre limité de participations stratégiques présentant un potentiel de croissance.

Ackermans & van Haaren est un groupe diversifié actif dans 4 secteurs clés :

Marine Engineering & Infrastructure :

DEME, une des plus grandes entreprises de dragage au monde, et CFE, un groupe industriel belge.

Private Banking: Delen Private Bank, un des plus grands gestionnaires de capitaux privés indépendants en Belgique et la Banque J.Van Breda & C°, une banque de niche pour les entrepreneurs et les professions libérales en Belgique. La famille Delen est également actionnaire de Delen Private Bank aux côtés du holding.

Real Estate & Senior Care :

Leasinvest Real Estate, une société immobilière cotée ; Extensa, un promoteur immobilier important exerçant ses activités principalement en Belgique et au Luxembourg.

Energy & Resources : SIPEF, un groupe agro-industriel spécialisé dans l'agriculture tropicale.

En 2018, sur le plan économique, AvH représentait, via ses participations, un chiffre d'affaires de 5,9 milliards d'euros, pour un effectif de plus de 22.709 personnes.

Le groupe se concentre sur un nombre limité de participations stratégiques dotées d'un important potentiel de croissance ; il est dirigé par une équipe de direction expérimentée et multidisciplinaire. AvH est impliqué dans le recrutement de la haute direction et dans l'élaboration de la stratégie à long terme de ses participations. En tant qu'investisseur, AvH assume le rôle de l'actionnaire proactif. Ainsi, le groupe se focalise sur la création systématique de valeur pour l'actionnaire en adoptant une stratégie à long terme.



Ackermans & van Haaren (consolidé) (en milliers d'euros)

	2018	2017	2016	2015	2014
Capitalisation boursière	4.414.892	4.862.076	4.424.941	4.532.131	3.420.034
Fonds propres	4.357.996	4.195.272	3.916.348	3.815.612	3.469.247
Fonds propres (part du groupe)	3.176.447	2.972.208	2.783.083	2.607.339	2.372.075
Bénéfice net (part du groupe)	289.639	302.530	224.237	284.079	213.645

FinAx (consolidé) (en milliers d'euros)

	2018	2017	2016	2015	2014
Fonds propres	1.302.768	1.222.634	1.148.150	1.089.425	1.001.372
Bénéfice net (part du groupe)	154.099	143.724	124.329	131.992	115.451

* dont 21,25 % d'intérêts minoritaires

Capfi Delen Asset Management (Cadelam)



Cadelam est spécialisée en gestion financière et administrative de fonds.

Des comptables, gestionnaires de portefeuilles et analystes passionnés utilisent chaque jour leur expertise et leur expérience pour gérer les fonds avec le plus grand soin. Cette équipe pratique une approche d'investissement pleine de bon sens : sobre et pragmatique, basée sur l'analyse fondamentale, loin des effets de mode. La gestion de patrimoine responsable a aussi une place centrale. (voir p. 11)

La large gamme des fonds s'adapte à chaque profil de risque. Le gestionnaire de fonds du groupe œuvre à une communication claire des transactions, de la composition du portefeuille et des frais.

Cadelam est un acteur indépendant sur le marché des sociétés de gestion d'Organisme de Placement Collectif (OPC). Cette indépendance est la meilleure garantie en matière d'objectivité des décisions d'investissement.

Banque J.Van Breda & C°



Siège social de la Banque J.Van Breda & C°

Les activités de Delen Private Bank et de la Banque J.Van Breda & C° SA, sa banque soeur, sont complémentaires : Delen Private Bank se spécialise dans la gestion de patrimoines privés, tandis que la Banque J.Van Breda & C° est une banque de référence pour les entrepreneurs et les professions libérales, tant sur le plan privé que dans le domaine professionnel.

La Banque J.Van Breda & C° est aujourd'hui connue pour sa stratégie de niche gagnante visant un groupe cible strict et exclusif : les entrepreneurs et les professions libérales. Forte de cette spécialisation et d'un service personnalisé, la banque se distingue de ses consoeurs. Les indépendants savent qu'ils

ont tout intérêt à constituer eux-mêmes leur capital pension s'ils veulent conserver un mode de vie confortable une fois à la retraite. Ceux qui, à cette fin, comptent sur la valeur de leur entreprise, cabinet ou officine s'exposent à de très grands risques. La banque aide ses clients à se constituer un patrimoine privé suffisant – et à le préserver – pour devenir financièrement indépendants et maintenir leur niveau de vie à long terme.

Les clients peuvent compter sur une large gamme de produits et de services financiers, tant privés que professionnels, tout au long de leur vie. Adeptes d'une approche très personnalisée, 150 chargés de relation veillent aux intérêts à long terme de

leurs clients. La Banque J.Van Breda & C° dispose de fonds propres élevés qui lui permettent de faire face à un climat de taux d'intérêt difficile et à des marchés financiers volatils.

La banque est et reste synonyme de sécurité. En effet, sa solvabilité, exprimée par le ratio fonds propres sur actifs est un multiple des 3% imposés par l'autorité de contrôle. La Banque J.Van Breda & C° est à la tête d'un réseau national de sièges implantés en Flandre, à Bruxelles et en Wallonie. Avec partout la même mission : être le meilleur gestionnaire de patrimoine pour les entrepreneurs et les professions libérales.



De g. à dr. : Damien Crispiels, Gregory Swolfs, Bruno Lantonnio van Rode, John le Hardy de Beaulieu, Tony Depoortere, Sven Simons, Patrick François, Paul De Meyer, Edouard Coene

	Banque J.Van Breda & C° (en milliers d'euros)				
	2018	2017	2016	2015	2014
Total du bilan	5.820.019	5.424.639	4.994.236	4.717.833	4.487.430
Dépôts de la clientèle	4.877.163	4.565.778	4.245.840	3.969.039	3.815.449
Placements hors bilan	9.391.509	9.176.976	8.202.628	7.165.354	6.202.904
Total des actifs confiés	14.268.673	13.742.754	12.448.468	11.134.393	10.018.353
Total des crédits aux particuliers	4.797.177	4.528.679	4.223.318	3.932.237	3.639.208
Volume commercial total	19.065.849	18.271.433	16.671.787	15.066.630	13.657.561
Fonds propres avant répartition du bénéfice (part du groupe)	549.800	538.718	518.257	501.633	474.982
Bénéfice net après impôt (part du groupe)	42.165	39.081	37.736	40.479	35.494

Comptes annuels
2018



L'année 2018 en chiffres

37,7	milliards d'euros d'actifs sous gestion
55,3 %	ratio cost/income (44,7% pour Delen Private Bank)
709	équivalents temps plein (ETP)
112,4	millions d'euros de bénéfice net
742,9	millions d'euros de fonds propres consolidés
30,9 %	Core Tier 1
15,8%	rentabilité des capitaux propres (ROE)

Eric Lechien, CFO Delen Private Bank



Une position de premier plan dans la gestion discrétionnaire

Les actifs confiés à Delen Private Bank atteignent fin 2018, au niveau consolidé, 37.713 millions d'euros (fin 2017 : 40.545 millions d'euros). Chez Delen Private Bank, les avoirs gérés en Belgique, au Luxembourg et en Suisse s'élevaient à 27.673 millions d'euros fin 2018 (2017 : 29.410 millions d'euros). En dépit d'une croissance organique nette des actifs confiés par les clients particuliers, nouveaux comme existants, les actifs confiés ont diminué en raison de la baisse des cours sur les marchés d'actions, en particulier au cours du quatrième trimestre 2018. Malgré ce climat boursier difficile, l'afflux de capitaux est toutefois resté significatif chez Delen Private Bank en 2018. Au premier semestre, cet afflux a même atteint un niveau record. Il s'agissait presque exclusivement d'avoirs sous gestion discrétionnaire. Toutes les succursales belges ont contribué à cet afflux net constant d'actifs, avec une contribution des sièges régionaux

toujours plus importante. Ce qui témoigne de la confiance des clients à l'égard de Delen Private Bank et confirme la position de premier plan de la Banque dans le domaine de la gestion de fortune discrétionnaire en Belgique.

Chez le gestionnaire de fortune britannique **JM Finn & Co Ltd** (Delen Private Bank 91 %), les actifs confiés atteignent 9.563 millions d'euros (8.555 millions de livres sterling) fin 2018 (2017 : 10.475 millions d'euros, 9.294 millions de livres sterling). Ici aussi, le recul s'explique par l'évolution négative de la valeur des actifs (exprimée en livres sterling), malgré l'afflux net d'avoirs confiés. L'évolution du cours de la livre par rapport à l'euro (-0,8%) a également contribué à cette diminution. Au 31 décembre 2018, les actifs sous

gestion pour les particuliers et les fondations s'élevaient, chez **Oyens & Van Eeghen NV**, à 476 millions d'euros (fin 2017 : 660 millions d'euros). Cette diminution est la conséquence de l'évolution négative de la valeur des actifs sous gestion et de la réduction des services aux grands clients institutionnels. Oyens & Van Eeghen a cependant enregistré une croissance organique nette des actifs sous gestion des clients particuliers, nouveaux et existants.

Augmentation du résultat net

Comme la baisse des actifs sous gestion n'a eu lieu qu'au quatrième trimestre, **les produits d'exploitation bruts consolidés** de Delen Private Bank ont augmenté de 4,7% en 2018 pour s'établir à 384,3 millions d'euros. Les charges d'exploitation ont quant

à elles augmenté de 8,2% (11,9% hors JM Finn et Oyens & Van Eeghen).

La croissance de Delen Private Bank entraîne aussi des **charges**. Les coûts liés à l'IT et au personnel commercial ont notamment augmenté. Le rythme des recrutements et l'augmentation des coûts ont cependant ralenti dans les derniers mois de l'année. Chez JM Finn, l'augmentation des charges en monnaie locale résulte d'une hausse des frais de personnel et des dépenses en marketing et IT. Le ratio cost-income est resté au niveau de 2017, s'établissant à 55,27% (44,70% chez Delen Private Bank, 85,43% chez JM Finn), un beau chiffre comparé à celui des concurrents. Fin 2018, le groupe employait 709 personnes (ETP), dont 391 chez Delen Private Bank, 300 chez JM Finn et 18 chez Oyens & Van Eeghen.

	Groupe Delen (en € '000)				
	2018*	2017	2016	2015	2014
Actifs confiés (en mio €)	37.713	40.545	37.770	36.885	32.866
dont capitaux sous gestion (en mio €)	30.724	32.029	28.222	26.654	23.447
Capitaux propres	742.927	678.792	621.204	582.554	517.390
Résultat brut d'exploitation	384.262	366.912	313.071	314.094	278.546
Résultat net	112.390	105.836	87.877	92.417	80.825
Ratio cost-income	55,3%	53,7%	57,8%	54,9%	55,0%
Effectifs (ETP)	709	676	657	641	563

*Delen Investment a été dissoute à la fin septembre 2018, ce qui implique que le périmètre d'activité historique de Delen Investments Comm. VA fait partie de Delen Private Bank. Les données financières pour 2018 sont des données consolidées pour Delen Private Bank. Elles correspondent à Delen Investments Comm. VA jusqu'en 2017.

Aperçu opérationnel

Groupe Delen

Nos activités en 2018

93 %	des clients Delen optent pour la gestion discrétionnaire
11	sièges de Delen Private Bank en Belgique
24 %	de participation de la Banque J.Van Breda & C° aux actifs confiés à Delen Private Bank
9.563	millions d'euros d'actifs confiés à JM Finn
476	millions d'euros d'actifs sous gestion chez Oyens & Van Eeghen

Le bénéfice net a augmenté en 2018 pour s'établir à 112,4 millions d'euros (contre 105,8 millions d'euros en 2017). La contribution de JM Finn au résultat net du groupe était de 7,3 millions d'euros (après charges d'amortissement de la clientèle et 9 % d'intérêts minoritaires pour 1,7 million d'euros ; en 2017 : 7,1 millions d'euros). La contribution d'Oyens & Van Eeghen était légèrement négative en raison des coûts de restructuration et de la réduction des prestations de services aux investisseurs institutionnels.

Les fonds propres consolidés de Delen Private Bank s'élevaient à 742,9 millions d'euros au 31 décembre 2018, contre 678,8 millions d'euros au 31 décembre 2017. Ce montant tient déjà compte de l'option de vente qui donne la possibilité à la direction de JM Finn, passé un certain délai, de vendre les actions restantes (valorisées à 10,8 millions d'euros) à Delen Private Bank. Les fonds propres

stricto sensu du groupe (compte tenu des immobilisations incorporelles de 234,3 millions d'euros, dont 48,9 millions d'euros pour la clientèle de JM Finn et 7 millions d'euros pour la clientèle d'Oyens & Van Eeghen) s'élevaient à 450,5 millions d'euros à la fin de l'année (contre 386,4 millions d'euros fin 2017). Delen Private Bank est largement capitalisée et satisfait amplement aux exigences de Bâle III en matière de fonds propres.

Le ratio de capital Core Tier1, qui s'établit à 30,9%, est nettement supérieur à la moyenne du secteur et tient compte de l'engagement, pris sur le long terme, d'offrir aux actionnaires minoritaires de JM Finn la possibilité de vendre leur participation. Delen Private Bank présente un bilan solide et transparent. Les liquidités sont toujours investies de manière prudente auprès de la Banque Nationale de Belgique, dans des titres publics de qualité (pas d'exposition aux pays PIIGS), auprès de banques

de qualité ou dans des certificats de qualité à court terme d'entreprises blue-chip. La réglementation Bâle III a très peu d'impact sur Delen Private Bank dans la mesure où le groupe présente un capital composé exclusivement de capital Core Tier1, un portefeuille d'investissements soigneusement constitué et des ratios qui dépassent déjà largement les exigences actuelles et futures. Le rendement des fonds propres (moyens) s'élevait à 15,8%, un chiffre très satisfaisant.

René Havaux a succédé le 31 mars 2019 à Paul De Winter en tant que président du Comité de direction de Delen Private Bank. Jacques Delen, Paul De Winter et René Havaux ont ensemble mis au point la stratégie, couronnée de succès, de la gestion discrétionnaire de patrimoine et de planification successorale principalement destinée aux clients privés.

Delen Private Bank (BE, LU, CH)

Delen Private Bank a appliqué en 2018 ses principes d'investissement traditionnels, à savoir gérer de manière raisonnée et attentive les avoirs de ses clients, diversifier et répartir les risques, dans les limites de leur profil de risque. Cette tâche s'est avérée particulièrement ardue en 2018. En effet, les bourses, nerveuses et volatiles, ont semblé accorder plus d'attention aux développements géopolitiques qu'au tableau économique fondamental. Parallèlement, la Banque a continué à pratiquer une politique d'investissement responsable qui repose sur quatre méthodes: l'exclusion, l'engagement, l'intégration et l'impact.

En 2018, Delen Private Bank a poursuivi sa stratégie visant à optimiser la qualité et l'efficacité de la gestion de fortune en s'efforçant constamment d'augmenter la proportion de mandats de gestion. À la fin de l'année 2018, 82% (22.711 millions d'euros) des actifs confiés étaient gérés soit directement de manière discrétionnaire, soit via des sicavs patrimoniales propres. La

part des comptes de gestion dans l'ensemble des comptes atteignait 93%, soit plus de 26.500 mandats de gestion. Delen Private Bank, en collaboration avec Cadelam sa filiale, gestionnaire patrimonial du groupe, a investi dans des portefeuilles d'actions très diversifiés. Du côté des obligations, la durée est restée courte (moins d'un an) afin de se prémunir contre le risque de hausse des taux. Sur le plan des devises, la diversification en dehors de la zone euro s'est traduite par une contribution positive sur le portefeuille total. La part d'obligations dans les portefeuilles a été principalement investie en placements à court terme dans des pays et entreprises solides, avec des investissements plus dynamiques en obligations perpétuelles. La correction sur les marchés boursiers s'est étendue à tous les actifs (actions, obligations, matières premières, etc.). Dans ce contexte, même une stratégie d'investissement prudente et diversifiée n'offrait pas une protection suffisante. Les portefeuilles des clients ont affiché une perte, moins marquée toutefois que de nombreux indices de référence. Delen Private Bank continue de gagner des parts de marché dans le segment des banques

privées en Belgique, grâce entre autres à l'accroissement important des actifs confiés par la clientèle privée et au développement de l'ancrage local. Plus de trois-quarts de l'afflux net de capitaux provient d'autres bureaux que le siège d'Anvers, ce qui encourage Delen Private Bank à continuer d'investir dans le personnel et les infrastructures. En 2018, de nouveaux sièges ont été ouverts à Louvain et à Knokke. Les travaux d'agrandissement et de rénovation du siège d'Anvers avancent comme prévu. Delen Private Bank va également ouvrir un bureau à Waterloo en 2019.

La Banque J.Van Breda & C° a une fois encore apporté, via ses agences, une importante contribution au résultat de Delen Private Bank. Au 31 décembre 2018, Delen Private Bank gérait 5.553 millions d'euros pour le compte de clients du réseau de la Banque J.Van Breda & C°. Delen Private Bank se charge par ailleurs de l'administration des titres de la Banque J.Van Breda & C° (1.086 millions d'euros). Cette dernière représente ainsi environ 24% du total des actifs confiés à Delen.

JM Finn (R.-U.)

Le marché d'actions londonien a affiché de bonnes performances pendant une grande partie de l'année, mais a suivi lui aussi la tendance à la baisse en fin d'année. L'affaiblissement de la livre sterling suite au chaos causé par le Brexit a permis aux portefeuilles en actions étrangères de résister un peu mieux.

L'acquisition de 73,5 % du gestionnaire de fortune londonien JM Finn en 2011 a marqué une étape importante pour Delen Private Bank. En 2016, 2017 et 2018, Delen Private Bank a racheté 17,2% des actions minoritaires, portant ainsi sa participation directe à 91 %. Fin 2018, JM Finn disposait de 9.563 millions d'euros (8.555 millions de livres sterling) d'actifs confiés, dont 80% en gestion discrétionnaire. Le niveau des actifs confiés et la croissance de la part de gestion discrétionnaire confirment que JM Finn est une entreprise saine avec un potentiel de croissance. La position de JM Finn sur le marché de la gestion de fortune on-shore au Royaume-Uni, combinée au dynamisme et à l'expérience de Delen Private Bank, devrait permettre à JM Finn de continuer à croître et à évoluer pour devenir à terme un acteur de premier plan sur le marché britannique de la gestion de fortune.

Oyens & Van Eeghen (NL)

Delen Private Bank a acquis en 2015 toutes les parts d'Oyens & Van Eeghen, l'une des plus anciennes institutions financières indépendantes aux Pays-Bas, fondée en 1797. Ce faisant, Delen Private Bank a renforcé sa présence dans le Benelux. Fin 2018, Oyens & Van Eeghen gérait 476 millions d'euros d'actifs confiés pour des clients particuliers, dont 87 % en gestion discrétionnaire. Ces dernières années, Oyens & Van Eeghen s'est orienté de plus en plus résolument, et avec succès, vers le segment de la gestion de fortune spécialisée et du conseil fiduciaire pour particuliers et fondations. Oyens & Van Eeghen propose une plate-forme de choix pour étendre le modèle Delen sur le marché néerlandais de la gestion de fortune on-shore.

Oyens & Van Eeghen a également subi les effets de la volatilité du marché. La stratégie de répartition mondiale et d'allocation active des valeurs dans les portefeuilles a offert une certaine protection. Dans le volet obligatoire des portefeuilles, les durées étaient courtes, comme chez Delen Private Bank. Grâce à la concertation avec l'équipe de gestion de Delen Private Bank et au transfert de la responsabilité globale en matière d'investissements en obligations aux collaborateurs d'Oyens & Van Eeghen,

les stratégies d'investissement aux Pays-Bas et en Belgique ont convergé de plus en plus.

Sur le plan opérationnel, l'année 2018 a été marquée par des développements importants pour Oyens & Van Eeghen. La nouvelle direction, qui a repris le flambeau au cours de l'année 2017, axe l'organisation sur la gestion de fortune discrétionnaire pour des clients particuliers. Les services aux clients institutionnels sont réduits et de nouveaux collaborateurs commerciaux ont été engagés dans le cadre de l'extension des services aux clients particuliers à Amsterdam et au Limbourg. L'expertise, en particulier dans le domaine des sicavs, et les systèmes informatiques développés par Delen Private Bank en Belgique apportent une contribution majeure à l'amélioration du service et de l'efficacité aux Pays-Bas. Oyens & Van Eeghen est ainsi en mesure de servir un public plus large de clients particuliers au départ de ses bureaux d'Amsterdam et Den Bosch. En 2019, Oyens & Van Eeghen va ouvrir de nouveaux sièges à Valkenburg et Heerenveen.

“ La nouvelle direction de Oyens & Van Eeghen met l'accent sur la gestion discrétionnaire de patrimoine pour les particuliers. ”



Comptes annuels consolidés

Delen Private Bank

Résultats

Comptes annuels consolidés

Delen Private Bank

Bilan

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
REVENUS BRUTS D'EXPLOITATION	384.262	366.912
Marge d'intérêts	2.283	2.059
Commissions brutes perçues	380.260	357.093
Résultat sur instruments financiers du portefeuille de négociation	-465	783
Profits réalisés (Pertes réalisées) sur les actifs disponibles à la vente	819	-13
Profits (pertes) sur la vente d'actifs financiers évalués au coût amorti	-17	-
Profits (pertes) sur la vente d'actifs financiers évalués à la juste valeur	-	-
Profits (pertes) sur instruments financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat	-837	-
Autres revenus d'exploitation	3.038	6.158
COMMISSIONS VERSÉES À DES INTERMÉDIAIRES	-42.341	-38.897
CHARGES D'EXPLOITATION	-189.998	-171.710
Frais de personnel	-107.985	-100.001
Frais généraux et administratifs	-61.389	-53.089
Amortissements	-16.656	-15.761
Provisions	-207	-14
Réductions de valeur	-77	152
Autres charges d'exploitation	-3.683	-2.998
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	151.923	156.305
Quote-part dans le bénéfice (la perte) de filiales communes mises en équivalence	-	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	151.923	156.305
Impôts sur le résultat	-37.964	-44.192
RÉSULTAT APRÈS IMPÔT	113.958	112.112
Intérêts minoritaires	-1.569	-2.384
BÉNÉFICE NET (part du groupe)	112.390	109.728

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
ACTIFS	3.200.465	2.601.335
Trésorerie et comptes à vue auprès de banques centrales	1.387.347	1.111.014
Instruments financiers du portefeuille de négociation	2.711	8.482
Créances sur établissements de crédit et contreparties	431.850	282.266
Créances sur les clients	438.509	373.382
Placements	-	470.997
Actifs financiers évalués au coût amorti	417.395	-
Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat non réalisé	152.451	-
Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultats	7.872	-
Actifs d'impôt	3.490	3.053
Immobilisations corporelles	92.827	87.094
Clientèle	228.827	232.384
Autres immobilisations incorporelles	5.518	5.954
Autres actifs	27.766	26.271
TOTAL ENGAGEMENTS & FONDS PROPRES	3.200.465	2.601.335
ENGAGEMENTS	2.456.322	1.927.874
Instruments financiers du portefeuille de négociation	1.553	3.353
Dettes envers établissements de crédit et contreparties	4.734	2.782
Dettes envers les clients	2.360.377	1.810.248
Provisions	5.589	4.056
Passifs d'impôt	25.020	17.984
Autres engagements	59.049	89.450
FONDS PROPRES	744.143	673.461
Fonds propres du groupe	742.927	672.569
Capital souscrit	90.498	90.087
Réserve de réévaluation	421	-39
Réserves consolidées	652.007	582.521
Intérêts minoritaires	1.216	892

Comptes annuels statutaires

Delen Private Bank

Bilan après répartition

Actif

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
I. Caisse, avoirs auprès des banques centrales, des offices de chèques postaux et des services de transfert	1.092.051	899.184
II. Effets publics admissibles au refinancement auprès de la banque centrale	52.266	44.476
III. Créances sur les établissements de crédit	359.386	214.419
A. À vue	230.406	213.976
B. Autres créances (à terme ou à préavis)	128.980	444
IV. Créances sur la clientèle	383.596	338.300
V. Obligations et autres titres à revenu fixe	498.293	402.766
A. Des émetteurs publics	131.970	83.841
B. D'autres émetteurs	366.322	318.925
VI. Actions, parts et autres titres à revenu variable	807	2.991
VII. Immobilisations financières	141.314	127.487
A. Participations dans des entreprises liées	141.295	127.468
B. Participations dans des entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	-	-
C. Autres actions et parts constituant des immobilisations financières	18	19
D. Créances subordonnées sur des entreprises liées et sur des entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	-	-
VIII. Frais d'établissement et immobilisations incorporelles	2.229	2.226
IX. Immobilisations corporelles	77.893	82.079
X. Actions propres	-	-
XI. Autres actifs	9.189	4.264
XII. Comptes de régularisation	4.519	3.705
TOTAL DE L'ACTIF	2.621.543	2.121.899

Passif

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
FONDS DE TIERS	2.256.415	1.782.622
I. Dettes envers des établissements de crédit	492.019	579.293
A. À vue	490.683	579.265
B. Dettes résultant de mobilisation par réescompte d'effets commerciaux	-	-
C. Autres dettes à terme ou à préavis	1.336	28
II. Dettes envers la clientèle	1.681.437	1.130.618
A. Dépôts d'épargne	3.763	4.290
B. Autres dettes	1.677.674	1.126.329
1. À vue	1.662.767	1.124.219
2. À terme ou à préavis	14.908	2.109
3. Résultant de mobilisation par réescompte d'effets commerciaux	-	-
III. Dettes représentées par un titre	-	-
IV. Autres dettes	75.431	65.656
V. Comptes de régularisation	5	-
VI. Provisions et impôts différés	500	31
A. Provisions pour risques et charges	500	-
1. Pensions et obligations similaires	-	-
2. Impôts	-	-
3. Autres risques et charges	500	-
B. Impôts différés	-	31
VII. Fonds pour risques bancaires généraux	7.023	7.023
VIII. Dettes subordonnées	-	-
CAPITAUX PROPRES	365.128	339.277
IX. Capital	90.087	90.087
A. Capital souscrit	90.087	90.087
B. Capital non appelé (-)	-	-
X. Primes d'émission	411	411
XI. Plus-values de réévaluation	-	-
XII. Réserves	9.015	4.314
A. Réserve légale	9.009	4.247
B. Réserves indisponibles	-	-
1. Pour actions propres	-	-
2. Autres	-	-
C. Réserves immunisées	7	67
D. Réserves disponibles	-	-
XIII. Bénéfice/perte reporté(e) (+)/(-)	265.614	244.465
TOTAL DU PASSIF	2.621.543	2.121.899

Comptes annuels statutaires

Delen Private Bank

Compte de résultats

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
I. Intérêts et produits assimilés	7.048	7.399
A. Dont : de titres à revenu fixe	1.840	2.487
II. Intérêts et charges assimilées	-5.024	-5.184
III. Revenus de titres à revenus variable	65.968	47.347
A. D'actions, parts de société et autres titres à revenu variable	406	96
B. De participations dans des entreprises liées	65.563	47.251
C. De participations dans d'autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	-	-
D. D'autres actions et parts de société constituant des immobilisations financières	-	-
IV. Commissions perçues	150.369	150.824
A. Courtages et commissions apparentées	25.747	30.002
B. Rémunération de services de gestion, de conseil et de conservation	124.052	120.255
C. Autres commissions perçues	570	566
V. Commissions versées	-44.567	-40.824
VI. Bénéfice (Perte) provenant d'opérations financières (+)/(-)	4.029	7.799
A. Du change et du négoce de titres et autres instruments financiers	4.385	4.976
B. De la réalisation de titres de placement	-356	2.823
VII. Frais généraux et administratifs	-73.774	-65.437
A. Rémunérations, charges sociales et pensions de retraite	-41.908	-39.716
B. Autres frais administratifs	-31.866	-25.721
VIII. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	-7.855	-7.489
IX. Réductions de valeur sur créances et provisions pour les postes "I. Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan : dotations (reprises) (+)/(-)	-	152
X. Réductions de valeur sur le portefeuille de placements en obligations, actions et autres titres à revenu fixe ou variable : dotations (reprises) (+)/(-)	-	374
XI. Provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I. Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan : utilisations (reprises) (+)/(-)	-	-

XII. Provisions pour risques et charges autres que ceux visés par les postes "I. Passifs éventuels" et "II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit" du hors bilan	-	-
XIII. Prélèvement sur le (Dotations au) fonds pour risques bancaires généraux (+)/(-)	-	-
XIV. Autres produits d'exploitation	7.716	9.186
XV. Autres charges d'exploitation	-3.412	-2.220
XVI. Bénéfice courant (Perte courante) avant impôts (+)/(-)	100.499	101.926
XVII. Produits exceptionnels	496	325
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	-	-
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	-	-
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	170	233
E. Autres produits exceptionnels	326	92
XVIII. Charges exceptionnelles	-10.498	-69
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	-10.391	-
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	-	-
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels : dotations (utilisations) (+)/(-)	-	-
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	-44	-69
E. Autres charges exceptionnelles	-62	-
XIX. Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)	90.497	102.182
XIX. Bis	-	-
A. Transfert aux impôts différés	-	-
B. Prélèvements sur les impôts différés	31	2
XX. Impôts sur le résultat (+)/(-)	-8.138	-19.565
A. Impôts	-8.138	-19.565
B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales	-	-
XXI. Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)	82.390	82.620
XXII. Transfert aux (Prélèvements sur les) réserves immunisées (+)/(-)	61	4
XXIII. Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	82.451	82.624

Comptes annuels statutaires

Delen Private Bank

Postes hors bilan

Comptes annuels statutaires

Delen Private Bank

Affectations et prélèvements

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
I. Passifs éventuels	5.734	4.916
A. Acceptations non négociées	-	-
B. Cautions à caractère de substitut de crédit	2.737	2.406
C. Autres cautions	2.996	2.510
D. Crédits documentaires	-	-
E. Actifs grevés de sûretés réelles pour compte de tiers	-	-
II. Engagements pouvant donner lieu à un risque de crédit	215.212	422.332
A. Engagements fermes de mise à disposition de fonds	-	-
B. Engagements du fait d'achats au comptant de valeurs mobilières ou autres valeurs	88.620	341.466
C. Marge disponible sur lignes de crédit confirmées	126.592	80.866
D. Engagements de prise ferme et de placement de valeurs mobilières	-	-
E. Engagements de rachat résultant de cessions rétrocessions imparfaites	-	-
III. Valeurs confiées à l'établissement de crédit	29.027.257	32.393.970
A. Valeurs détenues sous statut organisé de fiducie	-	-
B. Dépôts à découvert et assimilés	29.027.257	32.393.970
IV. À libérer sur actions et parts de sociétés	-	-

Au 31 décembre 2018 en milliers d'euros	2018	2017
A. Bénéfice (Perte) à affecter (+)/(-)	326.916	290.828
1. Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	82.451	82.624
2. Bénéfice reporté (Perte reportée) de l'exercice précédent (+)/(-)	244.465	208.204
B. Prélèvements sur les capitaux propres	-	-
1. Sur le capital et les primes d'émission	-	-
2. Sur les réserves	-	-
C. Affectations aux capitaux propres	4.762	-
1. Au capital et aux primes d'émission	-	-
2. À la réserve légale	4.762	-
3. Aux autres réserves	-	-
D. Bénéfice (perte) à reporter (+)/(-)	265.614	244.465
E. Intervention d'associés dans la perte	-	-
F. Bénéfice à distribuer	56.540	46.363
1. Rémunération du capital	56.540	46.363
2. Administrateurs ou gérants	-	-
3. Autres allocataires	-	-

Nos Bureaux

Anvers Jan Van Rijswijcklaan 162/11 2020 Anvers +32 (0)3 244 55 66	Liège Boulevard d'Avroy 4 4000 Liège +32 (0)4 232 28 11
Bruxelles Avenue de Tervueren 72 1040 Bruxelles +32 (0)2 511 84 10	Louvain Bondgenotenlaan 140 3000 Louvain +32 (0)16 29 89 89
Campine Nijverheidsstraat 13 2260 Westerlo +32 (0)14 27 90 00	Namur Chaussée de Liège 654C 5100 Jambes +32 (0)81 32 62 62
Gand Coupure Rechts 102 9000 Gand +32 (0)9 210 47 60	Roulers Kwadestraat 151b/51 8800 Roulers +32 (0)51 24 16 16
Hasselt Thonissenlaan 11 3500 Hasselt +32 (0)11 71 10 10	Waterloo Drève Richelle 167 1410 Waterloo +32 (0)2 741 28 00
Knokke Elizabetlaan 92 8300 Knokke +32 (0)50 23 05 85	

N'hésitez pas à prendre contact avec l'un de nos sièges ou à consulter le site www.delen.be pour un rendez-vous sans engagement.

Nos filiales

Oyens & Van Eeghen Pays-Bas www.oyens.com
Delen Private Bank Luxembourg www.delen.lu
JM Finn Royaume-Uni www.jmfinn.com





DELEN

PRIVATE BANK